

Газпром

декабрь

2009

МОЩНЫЙ ЭНЕРГОБЛОК

6

«Газпром» – ключевой игрок на энергетическом рынке России

КОМПЛЕКСНЫЙ
РЕМОНТ

20

ГЛУБОКАЯ
ПЕРЕРАБОТКА

30





КОМАНДЫ

«Межрегионэнергосбыт» получает 51 % акций «Сибурэнергоменеджмента»

ООО «Межрегионгаз» и ОАО «СИБУР Холдинг» проводят сделку, целью которой является консолидация энергосбытовых активов на базе ОАО «Межрегионэнергосбыт» (МРЭС). МРЭС получит 51 % акций ОАО «Сибурэнергоменеджмент» (СЭМ) в обмен на 7 % собственных. Сделка осуществляется в целях выполнения стратегии «Газпрома» в электроэнергетике.

«Межрегионэнергосбыт»

ОАО «Межрегионэнергосбыт», дочернее общество ООО «Межрегионгаз», было создано в сентябре 2006 года для оптимизации поставок электроэнергии «дочкам» ОАО «Газпром». Одной из основных задач, поставленных перед компанией, является снижение (оптимизация) тарифов на электрическую энергию и мощность. Ее решение обеспечивается прежде всего за счет организации прямых поставок для предприятий корпорации с оптового рынка электроэнергии, минуя услуги посредников-перепродавцов в лице гарантирующих поставщиков. В январе



2007-го был заключен первый контракт, а в июле того же года компания получила статус субъекта оптового рынка и возможность организации прямых поставок энергоресурсов потребителям.

В 2008 году МРЭС реализовал свыше 85 млрд кВт/ч в 25 регионах России, при этом прямая экономия только благодаря снижению тарифов по сравнению с ценами гарантирующих поставщиков составила более 146 млн рублей. В 2009 году компания начала работу на рынках электроэнергии Челябинской, Свердловской, Рязанской, Новгородской, Кемеровской, Псковской, Ростовской и Волгоградской областей, Краснодарского края, а также Республики Калмыкия и Республики Башкортостан. На обслуживание «Межрегионэнергосбыта» перешли ряд крупных потребителей, среди них ООО «Газпром трансгаз Волгоград», ООО «Газпром трансгаз – Кубань»,

ОАО «Салаватнефтеоргсинтез». В рамках пилотного проекта по реализации электроэнергии, вырабатываемой электростанциями собственных нужд (ЭСН) дочерних обществ «Газпрома», осуществляются операции по купле-продаже электроэнергии ЭСН КС «Сальская», КС «Торжокская», КС «Ржевская» и др.

По результатам деятельности «Межрегионэнергосбыта» за девять месяцев 2009 года можно констатировать, что все ключевые показатели эффективности успешно и досрочно выполнены, в том числе по прибыльности и рентабельности. «С начала года не было ни одного сбоя в работе трейдинговой и биллинговой систем, не было случаев просрочки обязательств перед поставщиками энергоресурсов и кредитными учреждениями», – подчеркивает Генеральный директор компании **Станислав Аширов**. Нетто-выручка за указанный срок превысила 30,8 млрд рублей, по этому показателю «Межрегионэнергосбыт» опередил все тепловые генерирующие компании России за исключением «Мосэнерго». Компании удалось значительно расширить географию присутствия – сейчас объекты, на которые МРЭС поставляет электроэнергию, расположены в 34 регионах Российской Федерации. В октябре 2009 года компания стала обладателем премии «Профессиональное признание» в номинации «Лидер оптового рынка электроэнергии среди энергосбытовых компаний», престижной награды



НАЯ ИГРА

сообщества энерготрейдеров России. «Несмотря на мировой финансовый кризис, 2009 год будет самым успешным для ОАО «Межрегионэнергосбыт», – замечает Станислав Аширов.

Тем не менее кризис сказался на деятельности компании, ведь в первом полугодии фактическое потребление по производственным объектам в европейской части страны упало более чем на 50% относительно плановых уровней. Основная проблема, с которой «Межрегионэнергосбыт» столкнулся в 2009 году, – это неплатежи на оптовом рынке электроэнергии. «Общая сумма задолженности участников оптового рынка электроэнергии составляет уже более 26 млрд рублей, что, в свою очередь, приводит к росту взаимных неплатежей, срыву расчетов между другими субъектами рынка, ухудшает положение генерирующих компаний и т. д.», – отмечает Станислав Аширов. Также обострилась проблема надежности электроснабжения и участились аварии в магистральных сетях высокого напряжения, особенно в Поволжье. Кроме того, незапланированный пересмотр режимов электропотребления приводит к существенным перекосам во взаиморасчетах и взаимоотношениях с сетевыми организациями.

Экономический кризис дополнительно обострил существующие проблемы, связанные с нормативно-правовой базой отечественной электроэнергетики. «Резко усилились противоречия между

энергосбытовыми и электросетевыми компаниями, вызванные как различным толкованием одних и тех же норм права, так и ростом взаимных неплатежей. Неоднозначно выглядит обязанность энергосбытовых компаний оплачивать услуги по передаче электроэнергии исходя из величины заявленной мощности, в то время как потребителю дано право рассчитываться только за фактически потребленную электроэнергию», – замечает Станислав Аширов. При этом уменьшить величину заявленной мощности не позволяет законодательная норма, предусматривающая значительные штрафные санкции за превышение факта над заявкой.

Но, несмотря на проблемы, уже с 1 января 2010 года компания начнет прямую закупку электроэнергии в интересах ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» (Тверская область), ООО «Газпром трансгаз Самара» (Самарская область) и ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород» (Чувашская Республика). В будущем году на обслуживание в «Межрегионэнергосбыт» планируют перейти ООО «Газпромнефть Восток», а также ряд объектов ООО «Газпром трансгаз Москва», ООО «Газпром трансгаз Волгоград» и ООО «Газпром трансгаз – Кубань» в Воронежской, Тульской, Орловской, Смоленской и других областях. Также в 2010 году начнется практическая фаза реализации уникального для компании проекта – ОАО «Межрегионэнер-

госбыт» планирует получить все необходимые согласования, тарифные решения и станет федеральным поставщиком электрической энергии и мощности, обеспечивая торговые операции в интересах ООО «Ново-Салаватская ТЭЦ». «Это совершенно новое и очень перспективное направление работы для нашего трейдерского дивизиона, требующее новых знаний, внедрения новых технологий, серьезного технического оснащения и высокой операционной дисциплины», – говорит Станислав Аширов.

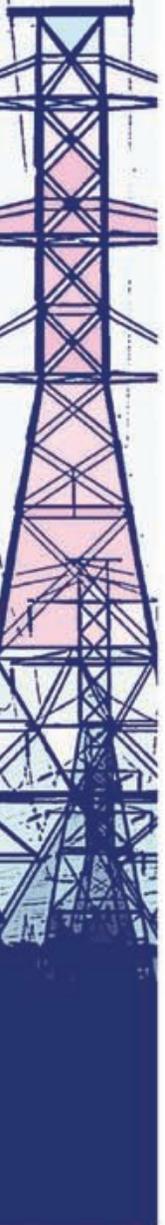
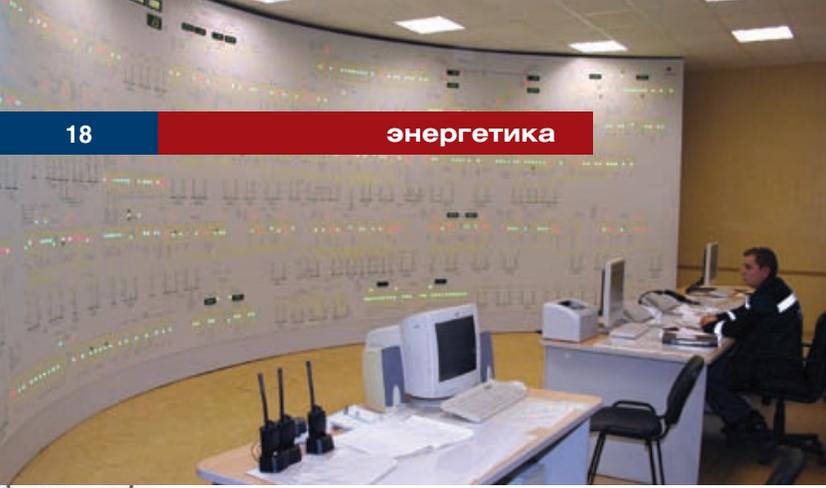
«Сибурэнергоменеджмент»

В 2005 году предприятие СИБУРа «Воронежсинтезкаучук» вышло на оптовый



рынок энергетики, но к 2007 году из-за изменений в законодательстве у него возникли сложности с новым видом деятельности – было запрещено совмещение функций генерации, передачи электроэнергии

и сбытовой деятельности. В то же время от сетей предприятия электроэнергию получало много субабонентов. Для разрешения сложившейся ситуации 1 ноября 2006 года из «Воронежсинтезкаучука» была выделена сбытовая компания «Сибурэнергоменеджмент»,



главной задачей которой стало снижение затрат предприятий СИБУРа (включая дочерние холдинги – ОАО «СИБУР – Русские шины» и ОАО «СИБУР-Минудобрения») на покупку электроэнергии. Активная работа новой компании на оптовом и розничном рынках началась с января 2007-го.

По мере роста компании увеличивался и полезный отпуск электроэнергии. Так, в 2007 году он составил 1,4 млрд кВт/ч, а в 2008-м – уже 4,5 млрд кВт/ч. По плану на 2009 год этот показатель должен достигнуть 5,7 млрд кВт/ч. На сегодняшний день «Сибурэнергомеджмент» обслуживает 19 предприятий СИБУРа и 260 субабонентов. Специалистам «Сибурэнергомеджмента» удалось существенно снизить расходы предприятий СИБУРа на электроэнергию: в 2008 году экономия составила 216 млн рублей, а за 10 месяцев 2009 года – 421 млн рублей. Как и в случае с «Межрегионэнергосбытом», таких показателей удалось достичь в первую очередь благодаря исключению посреднических надбавок, а также использованию различных инструментов работы на оптовом рынке.

На данный момент в структуре закупок компании примерно половина электроэнергии поступает с оптового рынка. В 2010 году «Сибурэнергомеджмент» планирует довести его долю до 80%. С 1 января 2010 года начнется прямая поставка с оптового рынка на следующие предприятия: ООО «Томкснефтехим», ООО «Тольяттикаучук», ЗАО «Новокуйбышевская нефтехимическая компания» и ОАО «Красноярский завод синте-

тического каучука». Учитывая общий для СИБУРа уровень годового потребления, который составляет 9 млрд кВт/ч, а также развитие компании и строительство новых производств в нескольких регионах, СЭМ обладает большим потенциалом роста. Компания ориентируется на то, что к 2015 году объем полезного отпуска электроэнергии возрастет до 12 млрд кВт/ч.

В компании СИБУР еще в 2006 году была внедрена автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ). Она объединяет все предприятия СИБУРа в 15 регионах. АИИС КУЭ позволяет эффективно работать на оптовом рынке. Данная многоуровневая система признана одной из лучших в стране. Подобная система сейчас вводится в «Газпроме» и РЖД.

Специфика работы компании определяется неравномерностью потребления электроэнергии теми предприятиями, которые она обслуживает, в свою очередь, обусловленной технологическими особенностями химического производства. К сожалению, в год кризиса не все предприятия смогли работать ровно, потребление многих упало. «Российская нормативно-правовая база электроэнергетики ориентирована на растущее энергопотребление. Но сегодня произошло падение в среднем на 8%, а местами более чем на 30%. Возникли разногласия с сетевыми компаниями, которые коснулись многих крупных предприятий, – отмечает Генеральный директор «Сибурэнергомеджмента» **Владимир Андреев**. – Первое полугодие оказалось для нас самым тяжелым: возникли проблемы с сетевыми компаниями, требующими оплаты за плановые значения, заявленные годом ранее. К счастью, оспариваемая задолженность нашей компании оказалась относительно небольшой». Сейчас потребление,

по оценкам специалистов СЭМ, достигло докризисных объемов. В то же время отмечается рост внешних нарушений энергоснабжения. «Половина случаев – это человеческий фактор (низкая квалификация и дисциплина сотрудников сетевых

компаний), – замечает Владимир Андреев. – Советская система была создана с большим запасом, но сейчас оборудование устаревает и аварийность растет. Соответственно, падает надежность поставок. Как покупатели мы считаем, что это недопустимо!» СИБУР в настоящий момент делает ставку на повышение внутренней надежности, но при росте аварийности в сетях МРСК и ФСК этих мер недостаточно.

Второй год подряд Владимир Андреев избирается в Наблюдательный совет НП «Совет рынка» от палаты покупателей электроэнергии. Основной целью деятельности НП «Совет рынка» является обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры оптового рынка электроэнергии и мощности. Эта работа позволяет активно участвовать в выработке правил игры на оптовом рынке и эффективно отстаивать интересы потребителей электроэнергии.



Объединение

Одним из главных событий уходящего года для обеих компаний станет сделка по обмену 51% акций «Сибурэнергомеджмента» на 7% акций «Межрегионэнергосбыта».

Стоит заметить, что МРЭС тесно сотрудничает с СИБУРОм – компания снабжает электроэнергией все предприятия холдинга, находящиеся в Тюменской области. Это связано со спецификой расположения активов. Сделка по установлению юридического контроля над «Сибурэнергомеджментом» пройдет через дополнительную эмиссию акций МРЭС и обмен пакетами акций.

Решение о консолидации энергосбытовых активов на базе «Межрегионэнергосбыта» было принято в целях выполнения стратегии «Газпрома» в электроэнергетике. В соответствии с антимонопольным законодательством сделка по приобретению 51% акций «Сибурэнергомеджмента» подлежит предварительному согласованию с Федеральной антимонопольной службой (ФАС). ФАС должна оценить возможность негативного изменения конкурентной среды. Интеграция упростила работу обеих компаний, будет выстроена взаимовыгодная схема поставок, создан единый центр ответственности и устранено дублирование функций. Завершить сделку планируется в начале 2010 года.

Александр Фролов
Фото ОАО «СИБУР Холдинг»,
Flickr.com

