

ТЕМА НОМЕРА > с. 6

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА НА ПЕРЕХОДЕ
Население играет всё большую роль
в структуре электропотребления

ТРАНСПОРТИРОВКА > с. 20

ГАЗОВЫЙ РЕЗЕРВ РОССИИ
На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Газпром ПХГ» Игорь Сафонов

ЭКСПОРТ > с. 31

ЕВРОПЕЙСКИЙ ГАЗОВЫЙ РЫНОК
Итоги минувшего года и взгляд
в будущее

ГАЗПРОМ

| КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» | WWW.GAZPROM.RU | №3 2019 |



СПОРТ

ВОССТАНИЕ СПОРТСМЕНОВ

В Екатеринбурге прошла XII зимняя Спартакиада ПАО «Газпром» > с. 48

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор АО «Газпром энергосбыт» Станислав Аширов

БЕСЕДУЕТ > Александр Фролов

ФОТО > ПАО «Газпром», АО «Концерн Росэнергоатом», Фотобанк 123RF, pixabay.com



ОТ НАБЛЮДЕНИЯ К ПРОГНОЗИРОВАНИЮ

Станислав Олегович, оправдались ли ожидания от 2018 года? И чем вызваны рекордные показатели отрасли – как по выработке, так и по потреблению электроэнергии?

– Действительно, в 2018 году Россия установила очередные рекорды. Выработка электроэнергии в рамках Единой энергетической системы (ЕЭС) в 2018 году составила 1070,9 млрд кВт·ч (на 1,6% больше, чем годом ранее), а потребление электроэнергии достигло 1055,6 млрд кВт·ч (рост на 1,5%). При этом годовой максимум потребления мощности вырос до 151,9 ГВт, а нагрузка электростанций увеличилась на 0,9% – до 153,55 ГВт.

На конец 2018 года общая установленная мощность электростанций ЕЭС России превысила 243 ГВт (рост на 1,4%). Через оптовый рынок электроэнергии и мощности было осуществлено расчетов на 3,337 трлн рублей, что на 5,2% больше показателя 2017 года.

Если сказать в целом, то наши ожидания полностью оправдались. Третий год подряд обновляется абсолютный рекорд потребления электроэнергии в ЕЭС России.

Промышленный рост

– С чем это связано?

– Отчасти с более низкой по сравнению с 2017 годом среднегодовой температурой (на 0,6 °С, что формирует прирост примерно в 5 млрд кВт·ч). Особенно заметно влияние температуры на изменение динамики электропотребления наблюдалось в марте, октябре и декабре 2018 года. Но основной фактор – это увеличение потребления электроэнергии промышленными предприятиями. Особенно в металлургии, деревообрабатывающей промышленности, на объектах нефтяного, газопроводного и железнодорожного транспорта.

Промышленный рост в России очевиден, поэтому цифры энергопотребления стабильно растут, несмотря на практически повсеместную реализацию потребителями программ снижения затрат и внедрение энергосберегающих технологий

28,7

МЛРД КВТ·Ч (+2,8%) составляет рост потребления электроэнергии в 2018-м относительно фактического объема потребления в 2016 году

Все-таки промышленный рост в России очевиден, поэтому цифры энергопотребления стабильно растут, несмотря на практически повсеместную реализацию потребителями программ снижения затрат и внедрение энергосберегающих технологий.

Относительно фактического объема потребления электроэнергии в 2016 году рост в 2018-м составляет 28,7 млрд кВт·ч (+2,8%), а без учета 29 февраля високосного 2016 года увеличение годового объема потребляемой электроэнергии в отчетном периоде составило свыше 31,7 млрд кВт·ч (+3,1%).

– Как изменилось количество неотобранных по конкурентному отбору мощностей?

– Как вы знаете, в 2018 году, из-за задержки в подготовке Правительственной программы модернизации, конкурентный отбор мощности (КОМ) не проводился, и в 2019 году отбор будет проводиться сразу на 2022–2024 годы и на 2025-й.

На 2018 год ранее было отобрано для поставки на оптовый рынок 201123 МВт генерирующей мощности из заявленного

объема в 203146 МВт, что на 1% выше объемов, отобранных на 2017 год. Из них по результатам КОМа отобрано 157307 МВт, по вынужденным режимам – 10011 МВт, в рамках договоров предоставления мощности (ДПМ), ГЭС/АЭС – 33805 МВт. Еще 6988 МВт учтено за розничной генерацией. Не отобрано примерно 2 ГВт генерирующей мощности (+1,8%).

Действующая модель конкурентного отбора мощности, на мой взгляд, обеспечила действенные стимулы к выводу из эксплуатации устаревшего, неэффективного оборудования – оценочно около 16 ГВт в период с 2015 по 2021 год. Профицит мощности в конкурентном отборе мощности на 2018 год составил 23,7 ГВт, прежде всего в связи с вводами по ДПМ. Сокращение профицита мощности к 2023–2025 годам может быть достигнуто одновременным выводом мощностей ТЭС с темпом 2–3 ГВт в год. Происходит естественный процесс старения и вывода из эксплуатации отдельных генерирующих установок. В данной ситуации позиция Системного оператора заключается в том, что всегда должен быть резерв мощности.

– Но должен быть некий оптимальный объем резервов. – Коллегам легче работать в действующей конфигурации.

Межтопливная конкуренция

– Растет объем производства электроэнергии на атомных электростанциях. Не оказывает ли это негативного влияния на угольную и газовую генерацию? Или же на показателях тепловых электростанций в 2018 году сказалась многоводная весна и рост производства ГЭС?

– По 2018 году у нас есть такая статистика: установленная мощность АЭС достигла 29,13 ГВт (примерно 12% от ЕЭС России). При этом коэффициент использования установленной мощности (КИУМ) снизился на 4,67% – до 78,41%.

Снижение связано с тем, что в конце прошлого года был введен новый энергоблок Ростовской АЭС (ВВЭР-1000, 1030,269 МВт). В то же время из эксплуатации вывели старый блок №1 на Ленинградской АЭС (РБМК, 1000 МВт).



23,7

ГВт составил профицит мощности в конкурентном отборе мощности на 2018 год



Финансовые показатели нашей деятельности за 2018 год имели позитивную динамику. Нетто-выручка выросла на 4,6%, до 60,63 млрд рублей (или +24,5% к 2016 году), а чистая прибыль достигла

3,2 млрд рублей (рост на 38,2%)



Ввод некоторых других новых атомных энергоблоков переносится, в том числе и для сдерживания темпов роста цены для конечного потребителя. Например, ввод в эксплуатацию энергоблока №4 Ростовской АЭС в ноябре 2018 года увеличил цену покупки мощности с оптового рынка на 16%, а к средневзвешенной нерегулируемой цене это дало прирост в 0,4%.

Установленная мощность тепловых электростанций в прошлом году практически достигла показателя в 164,6 ГВт. При этом КИУМ составил 46,51% (рост на 0,22%). Установленная мощность гидроэлектростанций – 48,5 ГВт, КИУМ – 43,27% (рост на 0,95%).

Явные аутсайдеры в этой статистике – ветровые и солнечные электростанции (КИУМ 18,29% и 14,65% соответственно). Именно поэтому их электроэнергия, с учетом опла-

чиваемой мощности, для наших потребителей кратно (!) дороже, чем выработанная на тепловых электростанциях.

– Ну что вы, нас же уверяют, что в этот сектор необходимо вкладываться, а то мы отстаем от всей планеты.

– Вопросов нет, но каждый раз, когда потребитель получает платежи за электроэнергию, он должен понимать, откуда ветер дует и солнце светит.

Но вернемся к выработке. По итогам 2018 года выработка атомных станций увеличилась на 0,7% по сравнению с 2017 годом, а ТЭС – на 1,6%. Это говорит о том, что увеличение объема производства атомными электростанциями не оказало влияния на выработку ТЭС. При всем при этом были установлены рекордные показатели выработки электроэнергии на ГЭС, обусловленные гидрологической обстановкой. Данный факт положительно отразился на цене электроэнергии на оптовом рынке: например, в мае 2018 года она снизилась сразу на 6,2% по отношению к предыдущему месяцу.

29,13

ГВт достигла установленная мощность АЭС в 2018 году

Заплатит потребитель

– Как решается проблема избытка сетевых мощностей?

– Избыток сетевой мощности всё так же составляет порядка 100 ГВт. Принципиальное решение о необходимости введения платы за невостребованную потребителями сетевую мощность принято. Проект соответствующего постановления правительства опубликован. Он вызвал ярые споры.

Минэнерго РФ исходит из того, что введение платы за резервируемую мощность предполагает более справедливое перераспределение существующих затрат на содержание сетевой инфраструктуры между потребителями

и сетевыми организациями. В действующей модели все потребители региона в составе платы за услуги по передаче оплачивают содержание невостребованной другими потребителями сетевой мощности, при этом резерв сетевой мощности в два раза превосходит фактическую (потребляемую) сетевую мощность.

Кроме того, механизм стимулирования отказа потребителей от избыточной сетевой мощности до конца не проработан. В действующей модели такой механизм отсутствует. Получается замкнутый круг: увеличение тарифов на услуги по передаче стимулирует потребителей переводить нагрузку на объекты собственной генерации, что приводит к увеличению резерва сетевой мощности и, как следствие, росту тарифов.

У потребителей свои доводы. Для многих производственных объектов Единой системы газоснабжения России характерен неравномерный режим электропотребления, который имеет ярко выраженную сезонность, зависит от экономических факторов и контрактных обязательств «Газпрома». На некоторых объектах потребление сетевой мощности в январе и июле может отличаться более чем в 10 раз, ряд объектов показывает пик потребления фактической сетевой мощности, близкий к показателям, заказанным при технологическом присоединении, раз в несколько лет. То есть то, что рассматривается как избыточные мощности, можно с наименьшим успехом назвать необходимыми резервными мощностями.

Понятно, что в подобных случаях у потребителя нет мощности, от которой он мог бы отказаться, а введение платы за резерв приведет к значительному увеличению затрат. Проведенный анализ показал, что величина дополнительного платежа по Группе «Газпром» может составить до 20 млрд рублей в год.

По задумке Минэнерго, если у потребителя отсутствует неиспользуемая резервируемая мощность, при введении предложенного механизма такой потребитель станет платить меньше за услуги по передаче электроэнергии. На практике отказ от невостребованной сетевой мощности приведет к оптимизации затрат сетевой организации, если освободившаяся мощность будет востребована другими потребителями. Но многие подстанции с красивыми названиями «Газовая» или «Компрессорная» вводились одновременно с производственными объектами ПАО «Газпром» и находятся в районах, удаленных от основных промышленных кластеров и крупных населенных пунктов, освободившаяся невостребованная мощность будет и дальше оплачиваться остальными потребителями региона в составе платы за услуги по передаче.

Второй вызывающий протесты крупных промышленных потребителей проект Минэнерго – распределение перекрестного субсидирования населения на потребителей ФСК. Сегодня значительный объем перекрестного субсидирования (более 300 млрд рублей) ложится исключительно на потребителей распределителей. Перекрестка заложена в региональных котловых тарифах на услуги по передаче электроэнергии, но не в тарифе ФСК, что, по мнению Минэнерго, создает дискриминационные условия ведения бизнеса одних потребителей по отношению к другим. При этом тариф для потребителей ФСК (0,35 рубля за 1 кВт·ч) в четыре раза ниже

среднего тарифа для потребителей распределителей, подключенных по высокому уровню напряжения (1,2 рубля за 1 кВт·ч).

Логика Минэнерго понятна, но правила очередной раз меняются по ходу игры. После отмены «последней мили» (до 2017 года потребители, присоединенные к сетям ФСК, оплачивали тариф распределителей сначала в полном объеме, а с 2014 по 2017 год – в объеме перекрестного субсидирования) многие крупные промышленные потребители сознательно переводили нагрузку с сетей региональных сетевых организаций на сети ФСК. За последние пять лет полезный отпуск прямым потребителям ФСК увеличился на 26,7%. Надо отметить, что присоединение к ФСК – удовольствие не дешевое: от потребителей требовалось оплатить строительство высоковольтных линий и модернизацию собственных подстанций. Оценив масштабы бегства крупных промышленных потребителей от региональных распределителей и растущий размер перекрестного субсидирования (417 млрд рублей к 2022 году, при целевом значении в Стратегии развития электросетевого комплекса в 50 млрд рублей), Минэнерго предлагает установить возможность распределения бремени перекрестного субсидирования тарифов населения на потребителей ФСК.

– То есть перед нами попытка вернуть упущенную выгоду?

– Нет, конечно. Просто, на наш взгляд, выбран не самый оптимальный способ решения возникших проблем, связанных со строительством сетевых мощностей по раздутым заявкам. Мы полагаем, что необходимо было ввести более гибкую систему, включающую добровольные отказы, квотирование, аукционы.

Долги и цены

– Есть ли позитивные сдвиги в области неплатежей? Насколько платежная дисциплина в среднем по рынку изменилась в 2018 году?

– В 2018 году задолженность потребителей перед поставщиками на розничных рынках увеличилась на 7,5%, до 243,6 млрд рублей. Темпы роста задолженности ускорились – в 2017 году по сравнению с 2016-м прирост был всего 1%. Естественно, что при этом собираемость денежных средств поставщиками составила всего 98,9%, что хуже уровня 2017 года (оценочно, на 0,2–0,3%).

Основными неплательщиками были потребители ЖКХ (оплата 96,9%, задолженность 97,4 млрд рублей) и население (оплата 97,5%, задолженность 51,3 млрд рублей). Стоит отметить улучшение платежной дисциплины бюджетных потребителей: процент оплаты вырос с 97,8% в 2017 году до 99,4% в 2018-м (задолженность 19,7 млрд рублей).

На оптовом рынке электроэнергии задолженность тоже увеличилась и по состоянию на декабрь 2018 года составила 75 млрд рублей (на 12,6% больше, чем в 2017-м).

Что касается ценовых параметров, то прирост конечной цены для промышленных потребителей в 2018 году в среднем составил 4% – до 3,65 рублей за 1 кВт·ч (но декабрь 2018 к декабрю 2017 плюс 5,1%). Средняя величина конечной цены на электроэнергию для всех категорий потребителей в России – 4 рубля за 1 кВт·ч.

Из проектов, имеющих стратегическое значение, наша компания уже поставляет электроэнергию на строительную площадку Амурского ГПЗ

В 2017 году рост конечной цены на электроэнергию был более высокий – около 10,6% у промышленных потребителей и около 8,8% в целом по всем группам потребителей. Самые высокие средние конечные цены за 1 кВт·ч электроэнергии в 2018 году традиционно зафиксированы в ЮФО (4,72 рубля) и ЦФО (4,69 рубля), самые низкие – в СФО (2,99 рубля). Структура цены не поменялась: 45% в среднем составляют услуги по передаче (по федеральным округам варьирование этой доли с 38% до 54%), остальные 55% – генерация, сбыт, услуги инфраструктурных организаций и т.д.

Плюс 38,2%

– **Каковы производственные и финансовые итоги деятельности «Газпром энергосбыт» в 2018 году?**

– Самый приятный вопрос! В 2018 году мы активно расширяли территорию своего присутствия, продолжая консолидацию энергоснабжения предприятий Группы «Газпром». Перевыполнили свои планы. К началу текущего года мы работали в 72 субъектах Российской Федерации – от Калининграда до Камчатки. Совокупный объем поставки электроэнергии в 2018 году составил порядка 20 млрд кВт·ч. Финансовые показатели нашей деятельности за 2018 год имели позитивную динамику. Нетто-выручка выросла на 4,6%, до 60,63 млрд рублей (или плюс 24,5% к 2016 году), а чистая прибыль достигла 3,2 млрд рублей (рост на 38,2%).

– **За счет чего так существенно выросла чистая прибыль?**

– В основном за счет увеличения дивидендов дочерних обществ.

– **Насколько в целом сегодня устойчиво финансовое положение «Газпром энергосбыта»?**

– На сегодняшний день мы являемся одним из крупнейших энерготрейдеров с уставным капиталом

4,3 млрд рублей и консолидированным оборотом более 90 млрд рублей в год. Наше финансовое здоровье, как всегда, прекрасно, мы выполняем все требования, установленные к финансовому состоянию энергосбытовых компаний в рамках будущего лицензирования.

– **Какие проводились работы в области оптимизации затрат на электроэнергию предприятий Группы «Газпром»?**

– Основная часть оптимизации затрат потребителей достигается за счет покупки электроэнергии на оптовом рынке. За 2018 год были осуществлены все подготовительные процедуры и выведены на оптовый рынок объекты ООО «Газпром трансгаз Югорск» в Тюменском регионе, ООО «Газпром трансгаз Волгоград» в Волгоградской области и ООО «НПП «Нефтехимия» в Москве.

Но вывод потребителя на оптовый рынок не означает, что работа закончена. Потребители развиваются, происходят переключения нагрузки на новые подстанции, формируются новые точки поставки. Значительная часть нашей повседневной работы заключается в поддержании в актуальном состоянии существующих групп точек поставки (сегодня их более 50) и систем коммерческого учета (более 100 объектов). Так, в 2018 году нами проведены работы по внесению изменений в 16 действующих групп точек поставки, получены Акты о соответствии техническим требованиям оптового рынка на 34 системы коммерческого учета.

Помимо вывода предприятий на оптовый рынок, наша компания изыскивает возможности обеспечить снижение затрат менее энергоемких объектов наших потребителей на розничном рынке за счет оборудования объектов автоматизированным учетом электроэнергии. Экономия обеспечивается как напрямую за счет выбора оптимальной для потребителя ценовой категории, так и за счет снижения затрат потребителя на обслуживание системы учета и снятие показаний приборов. В рамках нашей программы автоматизации объектов розничных рынков электроэнергии в 2018 году было переоборудовано более 200 точек поставки, хотя это и не является сферой нашей деятельности.

Из проектов, имеющих стратегическое значение, могу отметить, что наша компания уже поставляет электроэнергию на строительную площадку Амурского ГПЗ. На этом объекте также проведем работы по дальнейшей оптимизации расходов.

– **Как реализуется проект перевода АЗС «Газпром нефти» на оптовый рынок?**

– Данные объекты не являются крупными и энергоемкими потребителями электроэнергии, да и подключены к сетям, как правило, на низких уровнях напряжения. К сожалению, действующая модель не позволяет объединить их в общий пул по территориальному или иному признаку. На сегодняшний день у нас с коллегами в приоритете стоит планомерная работа по созданию или модернизации до требуемого технического уровня систем учета электроэнергии на этих объектах, а также организация почасового планирования и правильный выбор ценовой категории тарифа.

– **А каков эффект?**

– На некоторых автозаправочных станциях за счет наших совместных усилий получается эффект более 50 копеек за 1 кВт·ч.

Оптимальные решения, минимум неплательщиков

– **Какие произошли изменения в рамках деятельности гарантирующих поставщиков? Как происходящее сказывается на платежной дисциплине?**

– В конце 2017 года был подписан закон о введении лицензирования энергосбытовой деятельности. В настоящее время крайний срок действия этого закона перенесен на 1 июля 2020 года. Лицензирование энергосбытовой деятельности – это как раз механизм улучшения платежной дисциплины на оптовом и розничном рынках электроэнергии. По предварительным оценкам Минэнерго, на конец 2018 года в России насчитывалось 1329 энергосбытовых компаний.

По итогам 2018 года были лишены статуса гарантирующего поставщика крупные компании, работающие в Вологодской, Челябинской, Свердловской областях и Республике Хакасия. Напомню, что в 2017 году также были лишены статуса гарантирующего поставщика крупные компании из Владимирской и Архангельской областей, а также специальная компания – поставщик электроэнергии для Министерства обороны РФ. Причина общая – неудовлетворительное финансовое состояние. Все они сформировали большой объем безнадежной задолженности перед оптовым рынком электроэнергии и электросетевыми компаниями и фактически прекратили исполнение обязательств.

– **Каковы производственные планы на 2019 год?**

– В 2019 году мы планируем заниматься своей повседневной работой, при этом в планах рост выручки не менее чем на 4%, а также вывод на оптовый рынок новых энергообъектов предприятий Группы «Газпром» и совместная плановая переаттестация систем коммерческого учета электроэнергии.

Ну а из нового – это погружение в мир цифровизации нашей сферы деятельности. Это совершенно новые вызовы и новый облик отрасли и ее участников на ближайшие годы. Возможно, это приведет к кардинальным изменениям всего нашего энергосбытового ландшафта уже к 2023 году. Энергосбытовой сегмент будет претерпевать самые значительные изменения благодаря цифровизации. Очень хотим быть в лидирующей группе.

– **А чем новые технологии будут отличаться от уже имеющейся у вас системы, собирающей и анализирующей данные с объектов?**

– То, что есть сегодня, дает лишь некоторую наблюдаемость процессов. Притом наблюдение происходит с некоторым (пусть и небольшим) запаздыванием. Цифровизация, о которой сейчас ведется речь, позволит не только наблюдать происходящие процессы, но и прогнозировать, а также моделировать функционирование системы при различных параметрах. В конечном итоге мы рассчитываем получить инструменты для принятия наиболее оптимальных решений, а также достижения максимально возможной экономии и минимального уровня неплательщиков. ■

ГАРАНТИЯ 25 ЛЕТ

«На правах рекламы»

Северный сруб

Ручная рубка домов из кедра и сосны

8 495 5046986

www.Logcabin.ru

Москва ул 1812 года 8А